

## NUCLEO DI VALUTAZIONE

CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE – AREE E SERVIZI

VERBALE N° 1/2019 – Valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi per il Direttore e le Posizioni Organizzative nell'anno 2018

Con Deliberazione n° 29 / 2017 il CdA ha attribuito al Direttore ad ai dipendenti del Consorzio gli obiettivi 2018, parametro di valutazione ai fini della liquidazione del salario accessorio.

In data 21 febbraio 2019 ho incontrato il Direttore arch. Luca Biancucci per un colloquio sull'attività svolta nell'anno 2018.

Ho preso visione della seguente documentazione:

- Gli obiettivi assegnati dal CdA al Direttore per l'anno 2018 consistenti nel raggiungimento dei risultati operativi e strategici definiti dal Piano delle Azioni 2018-2019, approvato con Deliberazione n° 4 del 11 gennaio 2018, da misurare con verifiche al 30 giugno ed al 31 dicembre 2018;
- La relazione del Direttore al 30/06/2018, approvata dal CdA con Deliberazione n° 26/18;
- La relazione del Direttore al 31/12/2018, approvata dal CdA con Deliberazione n° 1/19.

Dal colloquio sono emersi i principali elementi che indirizzano la valutazione. Nel 2018 il Direttore, per pensionamento della sig.ra Mauriello, è stato affiancato da una sola Posizione Organizzativa, il dott. Silvio Berni. Le competenze della sig.ra Mauriello sono state redistribuite tra diversi uffici con buoni risultati in termini di una sempre maggiore responsabilizzazione nell'organizzazione e nel rispetto dei tempi da parte di tutti i dipendenti. L'integrazione con CambiaMo spa ha aiutato la redistribuzione dei carichi di lavoro portando sinergie su tutti gli ambiti comuni ai due enti, quali gli adempimenti legati alla privacy, alla anticorruzione, alla trasparenza ed alla sicurezza, e permettendo uno scambio di specializzazioni. Risulta comunque necessario valutare (dopo circa due anni di collaborazione sinergica) se necessario integrare e modificare la convenzione in atto che ha definito la collaborazione. Un evidente risultato di miglioramento organizzativo è dimostrato dalla tabella di monitoraggio dell'orario lavorativo, che mostra nell'anno appena concluso l'azzeramento delle situazioni di criticità (a pag.13 della Relazione del Direttore al 31/12). Nel 2018 è stato richiesto un impegno straordinario a tutta la struttura per alcuni progetti rilevatisi molto più complessi, quali la gestione del comparto PIP di Ravarino (Stuffione) per la certificazione dei terreni di riempimento del Piano di rimodellamento, la progettazione del nuovo PIP di Santa Caterina a Modena con la nuova normativa, la richiesta di acquisizione dell'intera area PIP di Nonantola. Sul fronte della Rigenerazione/Riqualficazione urbana, ci si è scontrati con vincoli normativi (anche di livello nazionale) che complicano e rendono complesso l'intervento del Consorzio per la rigenerazione di aree industriali. Bisognerebbe approfondire il tema qualora si riuscisse a lavorare su aree in disponibilità delle pubbliche amministrazioni; prosegue invece la funzione come Agenzia del Riuso per agevolare il contatto tra potenziali acquirenti e proprietari, con il completamento dell'atlante delle aree dismesse nel territorio del comune di Modena reso disponibile alla consultazione sul sito web. Con riguardo all'aspetto economico finanziario, la copertura dei costi di gestione, in contrazione per il calo della spesa di personale, è stata garantita dai ricavi delle alienazioni dei lotti PIP, come anche previsto per il 2019. E' forte l'attenzione del Direttore ad individuare nuove tipologie di servizi che integrino l'attività tradizionale del Consorzio in prospettiva dell'esaurimento delle giacenze di terreni.

Vista la realizzazione delle attività nelle diverse fasi del Piano ed il positivo riscontro ottenuto attraverso il colloquio, propongo al Consiglio di Amministrazione una valutazione positiva del grado di raggiungimento degli obiettivi 2018 assegnati al Direttore arch. Luca Biancucci ed alla Posizione Organizzativa dott. Silvio Berni.

Modena, 24 febbraio 2019

Dott. Marco De Prato

