

# CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE -AREE E SERVIZI-

COPIA

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'anno duemiladiciannove (**2019**) questo giorno quattordici (**14**) del mese di **marzo** alle ore 12:00 presso la sede del Consorzio, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, nelle persone dei Signori:

N.	COGNOME E NOME	PRESENTE	ASSENTE
1	VANDELLI ANNA MARIA	P	
2	BORGHI ALBERTO	P	
3	COSTANTINI UMBERTO	P	
4	GUERZONI PAOLA		A
5	NANNETTI FEDERICA	P	
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>	<b>1</b>

Assiste il Vicesegretario Dott. DAVIDE MASELLI.

Presiede ANNA MARIA VANDELLI.

che pone a trattazione il seguente

### OGGETTO N. 7

**Liquidazione delle indennità di risultato per l'anno 2018 al Direttore**

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Richiamate** le proprie deliberazioni in data:

- 09.02.2015 n. 3 con la quale l'arch. Luca Biancucci è stato nominato Direttore del Consorzio a decorrere dal 01.03.2015 e determinato il premio di risultato in Euro 15.000,00 annui;
- 17.11.2014 n. 28 di costituzione del Nucleo di Valutazione/organo monocratico, nella persona del dottor Marco De Prato;
- 16.11.2017 n. 29 di attribuzione degli obiettivi 2018 al Direttore e ai dipendenti per la liquidazione del salario accessorio.

**Richiamati** gli indirizzi generali di programmazione, per il periodo 2014-2019, approvati dall'Assemblea Consorziale con deliberazione n. 3 del 16.01.2015 che individuano un nuovo ruolo per il Consorzio, non più solo attuatore di piani per insediamenti produttivi, ma anche strumento operativo degli enti locali nel settore delle attività produttive, capace di rispondere alle sfide del programma Europa 2020 nell'ambito della pianificazione, della progettazione, della consulenza, del management, dell'innovazione.

**Dato atto** che, come stabilito con propria deliberazione n. 29 del 16.11.2017, l'elenco degli obiettivi operativi indicati nelle relazioni relative al biennio 2018-2019 costituiscono per l'anno 2018 il programma obiettivi del Direttore, che sarà oggetto di monitoraggio per verificare che l'andamento della gestione sia conforme e coerente con gli obiettivi programmati.

**Dato atto** che in data 28/6/2018 il Direttore, in attuazione degli obiettivi per l'anno 2018, assegnati da questo Consiglio con deliberazione in data 16.11.2017, ha consegnato la relazione di verifica dell'attuazione del Piano delle Azioni 2018-2019, che affronta e dettaglia i principali temi legati al sistema di pianificazione e di controllo, funzionale a pianificare e verificare le attività attivate dal Consorzio e così riassumibili:

**FASE 0 – IMMAGINE E COMUNICAZIONE.**

**FASE 1 – QUADRO CONOSCITIVO: CAPITALE UMANO, PATRIMONIO IMMOBILIARE E MOBILIARE**

**FASE 2 - ATTUAZIONE DEL DOCUMENTO PROGRAMMATICO (DP).**

**Dato atto:**

- che in data 03/01/2019 il Direttore ha consegnato la relazione di verifica dell'attuazione del Piano delle Azioni 2018-2019, che affronta e dettaglia i principali temi legati al sistema di pianificazione e di controllo, funzionale a pianificare e verificare le attività attivate dal Consorzio e riassumibili:

**Fase 0 – Immagine e Comunicazione. Laboratorio/Forum (40° di attività del CAP) 'Fa.Re.Lab' Laboratorio del Fare Rete (#FaReLab), affrontando le seguenti tematiche:**

**Fase 0 – Immagine e Comunicazione Esterna/Interna**

**0.1 - Sito WEB e Immagine Coordinata - comunicazione esterna**

**0.2 - Sito Web (www.capmodena.it) - comunicazione esterna**

**0.3 - Convegni e Seminari - comunicazione esterna**

**0.4 - Comunicazione Interna**

**Fase 1 – Quadro Conoscitivo: Capitale Umano, Patrimonio Immobiliare e Mobiliare, suddivisa nei seguenti capitoli:**

**1.1 - Capitale Umano**

**1.2 - Patrimonio Immobiliare: Rimanenze patrimoniali delle Aree**

**1.3 – Patrimonio Mobiliare: situazione economico-finanziaria.**

**Fase 2 - Attuazione del Documento Programmatico (DP). Attività proposta e sviluppata in un biennio (2018-2019), dove vengono affrontati i temi legati alle strategie future del Consorzio.**

**2.1 – Azioni e Proposte metodologiche**

**2.1.1 - Una nuova Strategia Commerciale, Con e Per il Territorio. Un nuovo ruolo nell'area vasta.**

**2.1.2 - Un nuovo ruolo per Attrarre Investimenti e Finanziamenti (UE e non).**

**2.1.3 - Un nuovo ruolo per la Pianificazione urbanistica delle Aree industriali.**

**2.2 - Attività di Formazione del Personale**

- che tale relazione è stata approvata da questo Consiglio con propria deliberazione n. 1 del 24/1/2019.

**Visto** il Verbale n. 1/2019 del 24/2/2019 con il quale il Nucleo di Valutazione propone al Consiglio di Amministrazione una valutazione positiva sul raggiungimento degli obiettivi 2018 assegnati al Direttore arch. Luca Biancucci.

**Visti** gli articoli 22 e 28 dello Statuto.

**Visto** il parere favorevole espresso dal Segretario in ordine alla regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL..

**Visto** il parere favorevole del Segretario, espresso in merito alla regolarità contabile ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.

Parere favorevole limitatamente agli aspetti formali, rimanendo in capo alla volontà del Consiglio di Amministrazione la determinazione degli importi degli emolumenti da corrispondere al Direttore.

Non partecipando il Direttore alla discussione e votazione del presente provvedimento.

Con voti unanimi espressi in forma palese.

**DELIBERA**

- di prendere atto e di fare proprie, in conformità a quanto esposto in premessa, le risultanze del processo di valutazione del Direttore per l'anno 2018;
- di approvare il Verbale del Nucleo di Valutazione n. 1/2019 del 24/2/2019, allegato alla presente deliberazione per formarne parte integrante e sostanziale;
- di autorizzare, conseguentemente, la liquidazione dell'indennità di risultato per l'anno 2018;
- di dare atto che il costo complessivo dell'indennità di risultato, pari a € 15.000,00 oltre agli oneri sociali è già stata registrata negli appositi conti di bilancio con la propria deliberazione in data 09.02.2015 n. 3 "Nomina del Direttore".

Il Presidente propone di rendere la presente deliberazione immediatamente esecutiva e mette in votazione tale proposta che viene approvata all'unanimità di voti espressi in forma palese.

## NUCLEO DI VALUTAZIONE

CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE – AREE E SERVIZI

VERBALE N° 1/2019 – Valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi per il Direttore e le Posizioni Organizzative nell'anno 2018

Con Deliberazione n° 29 / 2017 il CdA ha attribuito al Direttore ad ai dipendenti del Consorzio gli obiettivi 2018, parametro di valutazione ai fini della liquidazione del salario accessorio.

In data 21 febbraio 2019 ho incontrato il Direttore arch. Luca Biancucci per un colloquio sull'attività svolta nell'anno 2018.

Ho preso visione della seguente documentazione:

- Gli obiettivi assegnati dal CdA al Direttore per l'anno 2018 consistenti nel raggiungimento dei risultati operativi e strategici definiti dal Piano delle Azioni 2018-2019, approvato con Deliberazione n° 4 del 11 gennaio 2018, da misurare con verifiche al 30 giugno ed al 31 dicembre 2018;
- La relazione del Direttore al 30/06/2018, approvata dal CdA con Deliberazione n° 26/18;
- La relazione del Direttore al 31/12/2018, approvata dal CdA con Deliberazione n° 1/19.

Dal colloquio sono emersi i principali elementi che indirizzano la valutazione. Nel 2018 il Direttore, per pensionamento della sig.ra Mauriello, è stato affiancato da una sola Posizione Organizzativa, il dott. Silvio Berni. Le competenze della sig.ra Mauriello sono state redistribuite tra diversi uffici con buoni risultati in termini di una sempre maggiore responsabilizzazione nell'organizzazione e nel rispetto dei tempi da parte di tutti i dipendenti. L'integrazione con CambiaMo spa ha aiutato la redistribuzione dei carichi di lavoro portando sinergie su tutti gli ambiti comuni ai due enti, quali gli adempimenti legati alla privacy, alla anticorruzione, alla trasparenza ed alla sicurezza, e permettendo uno scambio di specializzazioni. Risulta comunque necessario valutare (dopo circa due anni di collaborazione sinergica) se necessario integrare e modificare la convenzione in atto che ha definito la collaborazione. Un evidente risultato di miglioramento organizzativo è dimostrato dalla tabella di monitoraggio dell'orario lavorativo, che mostra nell'anno appena concluso l'azzeramento delle situazioni di criticità (a pag.13 della Relazione del Direttore al 31/12). Nel 2018 è stato richiesto un impegno straordinario a tutta la struttura per alcuni progetti rilevatisi molto più complessi, quali la gestione del comparto PIP di Ravarino (Stuffione) per la certificazione dei terreni di riempimento del Piano di rimodellamento, la progettazione del nuovo PIP di Santa Caterina a Modena con la nuova normativa, la richiesta di acquisizione dell'intera area PIP di Nonantola. Sul fronte della Rigenerazione/Riqualficazione urbana, ci si è scontrati con vincoli normativi (anche di livello nazionale) che complicano e rendono complesso l'intervento del Consorzio per la rigenerazione di aree industriali. Bisognerebbe approfondire il tema qualora si riuscisse a lavorare su aree in disponibilità delle pubbliche amministrazioni; prosegue invece la funzione come Agenzia del Riuso per agevolare il contatto tra potenziali acquirenti e proprietari, con il completamento dell'atlante delle aree dismesse nel territorio del comune di Modena reso disponibile alla consultazione sul sito web. Con riguardo all'aspetto economico finanziario, la copertura dei costi di gestione, in contrazione per il calo della spesa di personale, è stata garantita dai ricavi delle alienazioni dei lotti PIP, come anche previsto per il 2019. E' forte l'attenzione del Direttore ad individuare nuove tipologie di servizi che integrino l'attività tradizionale del Consorzio in prospettiva dell'esaurimento delle giacenze di terreni.

Vista la realizzazione delle attività nelle diverse fasi del Piano ed il positivo riscontro ottenuto attraverso il colloquio, propongo al Consiglio di Amministrazione una valutazione positiva del grado di raggiungimento degli obiettivi 2018 assegnati al Direttore arch. Luca Biancucci ed alla Posizione Organizzativa dott. Silvio Berni.

Modena, 24 febbraio 2019

Dott. Marco De Prato





# CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE AREE E SERVIZI

**Allegato alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 14/03/2019**

**Liquidazione delle indennità di risultato per l'anno 2018 al Direttore**

Si esprime **parere favorevole** in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione ai sensi dell'art. 49 comma 1 del Testo Unico D.Lgs. 18.08.2000 n. 267 ordinamento EE.LL.

---

---

---

Modena, lì 14.03.2019

**SEGRETARIO**

**F.to dott.ssa Mirella CORRADINI**

Si esprime **parere favorevole** in merito alla regolarità contabile della presente proposta di deliberazione ai sensi dell'art. 49 comma 1 del Testo Unico D.Lgs. 18.08.2000 n. 267 - art. 29 statuto.

---

---

---

Modena, lì 14.03.2019

**SEGRETARIO**

**F.to dott.ssa Mirella CORRADINI**

Il Presidente del CdA

F.to Anna Maria VANDELLI

Letto, approvato e sottoscritto.

**IL PRESIDENTE**

(F.to Avv. ANNA MARIA VANDELLI)

**IL VICESEGRETARIO**

(F.to Dott. DAVIDE MASELLI)

---

La presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio del Consorzio Attività Produttive per 15 giorni consecutivi dalla data sottoindicata, e contro di essa non sono state presentate opposizioni.

Modena, li 14/03/2019

**IL VICE SEGRETARIO**

(F.to Dott. DAVIDE MASELLI)

---

La presente deliberazione è immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4 del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.

Modena, li 14/03/2019

**IL VICE SEGRETARIO**

(F.to Dott. DAVIDE MASELLI)

---

Copia conforme all'originale.

Modena, li 14/03/2019

**IL VICE SEGRETARIO**

Dott. DAVIDE MASELLI