

CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE -AREE E SERVIZI-

COPIA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'anno duemiladiciassette (2017) questo giorno sedici (16) del mese di **novembre** alle ore 11:00 presso la sede del Consorzio, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, nelle persone dei Signori:

N.	COGNOME E NOME	PRESENTE	ASSENTE
1	VANDELLI ANNA MARIA	P	
2	BALDINI ANTONELLA	P	
3	BORGHI ALBERTO	P	
4	COSTANTINI UMBERTO	P	
5	GUERZONI PAOLA	P	
TOTALE		5	0

Assiste il Segretario del Consorzio dott.ssa MIRELLA CORRADINI.

Presiede ANNA MARIA VANDELLI.

che pone a trattazione il seguente

OGGETTO N. 29

Attribuzione degli obiettivi al Direttore ed ai dipendenti per l'erogazione del salario accessorio per l'anno 2018

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Richiamati gli indirizzi generali di programmazione, per il periodo 2014-2019, approvati dall'Assemblea Consorziale con deliberazione n. 3 del 16.01.2015, che individuano un nuovo ruolo per il Consorzio non più solo attuatore di piani per insediamenti produttivi ma anche strumento operativo degli enti locali nel settore delle attività produttive, capace di rispondere alle sfide del programma Europa 2020 nell'ambito della pianificazione, della progettazione, della consulenza, del management, dell'innovazione.

Dato atto che:

- il Direttore, in attuazione degli obiettivi per l'anno 2015, assegnati da questo Consiglio con deliberazione n. 14 in data 17/4/2015, ha predisposto:

a) **il programma di lavoro 2015-2017**, approvato con propria deliberazione n.18 del 25/12/2015 riferito alla redazione di una relazione che, in attuazione del Documento Programmatico, ha evidenziato i seguenti profili:

- a. Attività proposta e sviluppata in un triennio, con individuazione obiettivi, risultati attesi, risorse finanziarie e umane necessarie;
- b. Attività formazione personale presente;

b) **il Piano delle Azioni 2015-2017**, approvato con propria deliberazione n. 23 del 16.07.2015, che individua i principali temi legati al sistema di pianificazione e controllo, da attivarsi nel triennio 2015-2017, funzionale a pianificare e verificare le attività attivate dal Consorzio, così riassumibili:

Sistema di pianificazione e controllo del Consorzio Pianificazione Strategica

1. Pianificazione Strategica
 - Dove andare
 - Documento programmatico (2014-2019)
2. Pianificazione Operativa
 - Come ci si può arrivare
 - Relazione Azioni del Direttore (2015-2017)
3. Controllo di gestione
 - Come controllare il percorso
 - Gestionale (2016-2017).

- Il Piano delle Azioni 2015-2017 costituisce un documento flessibile ed implementabile, da aggiornare e completare in relazione al ruolo che il Consorzio avrà per il territorio, l'area vasta modenese, i soci e gli operatori economici.

Dato atto altresì che per la misurazione del raggiungimento degli obiettivi il Direttore:

- a) ha redatto una relazione di verifica dell'attuazione del Piano delle Azioni 2015-2017 a tutto il 30.06.2017;
- b) dovrà redigere una relazione relativa all'attività proposta e sviluppata nel biennio 2018-2019, con individuazione di obiettivi, risultati attesi, risorse finanziarie e

umane necessarie, in riferimento anche a eventuali modifiche e/o integrazioni al Piano delle Azioni, con scadenza al 31.12.2017.

Richiamata la propria deliberazione n. 26 del 14/9/2017 con la quale è stata approvata la suddetta relazione del Direttore di verifica dell'attuazione del Piano delle Azioni a tutto il 30.06.2017, che affronta e dettaglia i principali temi legati al sistema di pianificazione e di controllo, funzionale a pianificare e verificare le attività del Consorzio ed in particolare la FASE 2 – Attuazione del Documento Programmatico (DP) Attività Proposta e sviluppata in un triennio (2015 – 2017), nonché anticipa obiettivi e contenuti in merito all'attività da svolgersi nel biennio 2018-2019.

Richiamata la relazione del Direttore propedeutica all'approvazione del Bilancio Preventivo Economico 2018 e del Bilancio Pluriennale 2018-2020, che indica gli obiettivi di bilancio per gli anni di riferimento;

Dato atto che l'elenco degli obiettivi operativi indicati nella sopra richiamata relazione costituiranno per l'anno 2018 il programma obiettivi del Direttore, che sarà oggetto di monitoraggio per verificare che l'andamento della gestione sia conforme e coerente con gli obiettivi programmati. Infine sarà, altresì, oggetto di valutazione per la corresponsione dell'indennità di risultato.

Dato atto altresì che per la misurazione del raggiungimento degli obiettivi il Direttore dovrà redigere due relazioni:

- a. verifica dell'attuazione del Piano delle Azioni per il biennio 2018-2019, **con scadenza al 30.06.2018;**
- b. verifica dell'attuazione del Piano delle Azioni per il biennio 2018-2019, in riferimento anche a eventuali modifiche e/o integrazioni al Piano delle Azioni stesso, **con scadenza al 31.12.2018.**

Tali obiettivi operativi e strategici saranno utilizzati quali strumento ai fini della misurazione e valutazione dell'attività organizzativa del Consorzio e delle prestazioni individuali dei dipendenti.

Dato atto che la funzione di misurazione e valutazione per il raggiungimento degli obiettivi è svolta:

- a) Dal Nucleo di Valutazione monocratico, istituito con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 28 del 17.11.2014 per il Direttore e la Posizione organizzativa;
- b) Dalla posizione organizzativa, sulla base della scheda approvata con propria deliberazione n. 41 del 17.12.2015 per i restanti dipendenti.

Visti gli articoli 22 e 28 dello Statuto;

Visto il parere favorevole espresso dal Segretario in ordine alla regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Visto il parere favorevole del Segretario, espresso in merito alla regolarità contabile ai sensi degli artt. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.;

Non partecipando il Direttore alla discussione e votazione del presente provvedimento;

Con voti unanimi espressi in forma palese.

DELIBERA

- di individuare ed affidare al Direttore gli obiettivi da raggiungere per l'anno 2018, come evidenziato nelle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di dare atto che tali obiettivi operativi e strategici saranno utilizzati quali strumento ai fini della misurazione e valutazione dell'attività organizzativa del Consorzio e delle prestazioni individuali dei dipendenti.
- di dare atto, infine, che la funzione di misurazione e valutazione per il raggiungimento degli obiettivi sarà svolta:
 - a) dal Nucleo di Valutazione monocratico, istituito con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 28 del 17.11.2014 per il Direttore e la Posizione Organizzativa;
 - b) dalla Posizione Organizzativa, sulla base della scheda approvata con propria deliberazione n. 41 del 17.12.2015 per i restanti dipendenti.

Il Presidente propone di rendere la presente deliberazione immediatamente esecutiva e mette in votazione tale proposta che viene approvata all'unanimità di voti espressi in forma palese.

CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE AREE E SERVIZI

Allegato alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 29 del 16/11/2017

Attribuzione degli obiettivi al Direttore ed ai dipendenti per l'erogazione del salario accessorio per l'anno 2018

Si esprime **parere favorevole** in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione ai sensi dell'art. 49 comma 1 del Testo Unico D.Lgs. 18.08.2000 n. 267 ordinamento EE.LL.

Modena, lì 15.11.2017

SEGRETARIO

F.to dott.ssa Mirella CORRADINI

Si esprime **parere favorevole** in merito alla regolarità contabile della presente proposta di deliberazione ai sensi dell'art. 49 comma 1 del Testo Unico D.Lgs. 18.08.2000 n. 267 - art. 29 statuto.

Modena, lì 15.11.2017

SEGRETARIO

F.to dott.ssa Mirella CORRADINI

Il Presidente del CdA

F.to Anna Maria VANDELLI

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

(F.to Avv. ANNA MARIA VANDELLI)

IL SEGRETARIO DEL CONSORZIO

(F.to dott.ssa MIRELLA CORRADINI)

La presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio del Consorzio Attività Produttive per 15 giorni consecutivi dalla data sottoindicata, e contro di essa non sono state presentate opposizioni.

Modena, li 20/11/2017

IL SEGRETARIO DEL CONSORZIO

(F.to dott.ssa MIRELLA CORRADINI)

La presente deliberazione è immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4 del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL.

Modena, li 16/11/2017

IL SEGRETARIO DEL CONSORZIO

(F.to dott.ssa MIRELLA CORRADINI)

Copia conforme all'originale.

Modena, li 20/11/2017

IL VICE SEGRETARIO

MARIA CRISTINA MAURIELLO